



主席報告

李家傑博士
主席





經濟環境

2021年，全球經濟在波動中呈現復蘇勢頭，工業生產和商品貿易穩步修復。但受新型冠狀病毒疫情反覆影響，經濟全面復蘇的進程受阻，加之地緣政治對抗、軍事衝突，預期大幅推高全球石油和天然氣價格；此外，美國通脹情況和加息預期，以及商品價格上漲等因素，亦加劇全球經濟不確定性。

受益於國家科學統籌疫情防控和推動經濟發展，強化宏觀政策跨週期調節，內地經濟運行保持良好，韌性持續顯現。國家財政政策總基調重回提質增效，聚焦優化支出結構，增強財政可持續性。央行下調金融機構存款準備金率，伴以繼續推進「減稅降費」，降低實體經濟成本，激發市場主體活力，為高質量發展和供給側結構性改革營造適宜的金融環境。

鑑於宏觀政策在恢復企業投資信心等方面意義重大，同時亦有利於增加國民的可支配收入，推動內需之消費增長，2021年內地經濟保持8.1%的增長，為全球經濟復蘇注入動能。

內地能源市場化改革和前景

年內，國家管網公司基本完成對全國油氣主幹管網資產的整合，內地油氣主幹管網並網運行對於提升油氣資源配置效率、保障國家能源安全具有重要意義，將進一步帶動油氣產供儲銷體系建設。

2021年，內地天然氣需求增量與增速水準較2020年明顯回升，城鎮居民、工業及發電用天然氣的需求顯著增長。全年消費量達3,726億立方米，同比增長12.7%，亦佔一次性能源消費總量約10%。

內地常住人口城鎮化率於2021年達64.72%，已接近完成「十四五」規劃中提出的「65%」這一目標，預期未來仍會顯著提高（城鎮化率每上升1%，相當於有上千萬人口進入城市），由此帶來的清潔能源需求巨大，將促進城鎮氣化率持續提升，助力集團城市燃氣及再生能源業務有可觀增長。

下一階段，「碳達峰」、「碳中和」將成為經濟轉型發展的重要驅動因素，潔淨能源在應對氣候變化及保障供應安全方面，都發揮著重要作用，迎來更大發展機遇。預計到2030年天然氣消費超過5,000億立方米。

主席報告

2021年業務亮點

2021年，受惠內地經濟快速復蘇、燃氣銷售量顯著增加，再生能源亦取得理想成效，港華智慧能源營業額171.25億港元，同比增加33.5%，未扣除可換股債券衍生工具部分之公平值變動之公司股東應佔稅後溢利為16.12億港元，較上年度增加約11%。

截至年底，集團於內地23個省、自治區、直轄市共有244個項目，業務範圍覆蓋城市燃氣、再生能源等。港華智慧能源年內的售氣量大幅上升，整體燃氣銷售量增長21%至145.79億立方米。集團總客戶數目達1,509萬戶，較去年增加95萬戶，其中新開發工商業客戶1.7萬戶，新開發居民客戶93.3萬戶。

集團專注「零碳智慧園區綜合能源服務商」的戰略定位，劃分北部、東部、南部（分別以東三省，長三角以及粵港澳大灣區為主）三大區域推動業務發展，累計2021年底完成逾110個再生能源項目的戰略布局，包括洽商發展零碳智慧園區項目32個（含與母公司中華煤氣合計數量），同時已訂下5年取得200個優質園區的目標。

集團於2021年11月26日正式更名為「港華智慧能源有限公司」（港華智慧能源），以加速向再生能源投資運營商轉型。在此之前，知名私募基金Affinity Equity Partners向集團投資28億港元，這是基於認可和堅信集團以城市燃氣

為基礎及優勢，配合國家「雙碳」目標，發展再生能源業務，成為綜合智慧能源企業的佼佼者。

環境、社會及管治 (ESG)

作為能源企業，港華智慧能源多年來高度重視在環境、社會及管治 (ESG) 範疇的管理，早已將可持續發展理念融入到集團日常營運中。集團董事會定期審視與之相關的重要議題，並已制定集團的《環境、社會及管治政策》，我們鼓勵所有項目公司、聯營公司、供應商和業務夥伴在適用情況下參考集團制定的原則。另外，集團早於2019年設立由董事會成員牽頭的ESG委員會，並於今年提升規格至董事委員會，專責推動與ESG相關的各項計劃，並緊密跟進各個範疇所訂立之目標的執行情況。

自2011年起，集團連年獲選為恒生可持續發展企業指數系列成份股；年內，集團在ESG領域獲頒發多個行業大獎，重要獎項和榮譽包括：

- 中國新聞社《中國新聞週刊》頒發
- 「2021年度低碳榜樣」稱號



- 中國亞洲經濟發展協會、《環球時報》和《中國經濟新聞聯播網》頒發
 - 「新時代中國經濟創新企業」榮譽稱號
- 榮登「2021中國企業公民520責任品牌60強」榜單
- 榮登「中國能源企業低碳發展貢獻力研究報告暨貢獻力50強」榜單
- 2022年全球投資趨勢論壇暨第六屆金港股頒獎典禮頒發
 - 最佳能源與資源公司
 - 最具社會責任上市公司

集團一直視安全為首要重任，建立完善的安全風險管理架構，嚴格落實安全責任制度；我們每年會訂立不同的安全主題並落實執行，投放資源整改管區設施，開展技術員工培訓等。

集團設有環境保護的專責部門，制定環保管理政策和制度，編製員工安全環保手冊，開展環保管理的監督及檢查，確保遵守所有相關的環保法律，並定期檢討和更新，集團旗下多家項目公司已通過審核獲得ISO 14000環境管理體系認證，絕大部分供應商均具備ISO 9000、ISO 14000、OHSAS 18000認證。母公司香港中華煤氣率先簽署「中國城市燃氣企業甲烷控排倡議書」，積極支持政府有關甲烷控排政策的制

定與實施，推動實現國家甲烷減排工作與國際化接軌。我們還致力透過多元化的教育及培訓活動，鼓勵各項目公司和員工積極參與環保活動，提高全社會的環保意識，加強宣傳「綠色辦公、低碳生活」理念。

多年來，集團一直以各持份者和社群利益為依歸，恪盡企業公民責任，並在全國開展「紫荊行動」，通過捐贈燃氣爐具及生活物資等方式，為有需要人士送上溫暖。集團的「惠澤社群，回饋社會」公益理念在旗下各項目公司已開花結果，標誌性社區計劃「港華輕風行動」多年來已累計捐贈人民幣300多萬元的款項和物資，向資源貧乏的學校提供支援，至今足跡已遍及全國14個省、直轄市，惠及逾9,000名基層家庭學生。另外，由本人發起創辦的「珍惜生命基金會」自2009年成立以來，一直致力於內地孤貧兒童出生缺陷疾病（以先天性心臟病為主）的醫療救助，截至2021年12月，已有超過41,000名患兒得到救助，遍布全國31個省、自治區和直轄市。

作為最早踐行ESG理念的企業之一，我們深信，推動踐行環保，履行社會責任，完善企業管治，不是被動地「等問題出現」，而是應時刻主動關注我們的地球、我們的社會、以至我們周遭正在發生的事，秉承持之以恆的態度，主動為全社會創造共同價值。

主席報告

集團業務展望

經過多年深耕內地燃氣業務，集團在城市基礎設施建設經營、優質服務及政商合作方面，都擁有豐富的經驗和專業的團隊。當前，集團積極響應和配合國家達成「雙碳」目標，把握機遇、發揮優勢，採取城市燃氣和再生能源並行發展之策略，實現業務穩步增長。

集團從上游LNG碼頭、生產、儲存、貿易等方面進行多元布局，降低下游城市氣源成本，並更好地把握天然氣「X+1+X」改革釋放的氣源端機遇，令集團保持競爭力。

母公司中華煤氣位於江蘇金壇的地下鹽穴儲氣庫，依託國家管網的輻射能力進行各區域間之氣源調配，未來預計將成為華東區域各LNG接收站「液來氣走」的儲氣和調配中心。

年內，中華煤氣參與投資之唐山曹妃甸LNG接收站項目啟動，建成後每年可接收100萬噸LNG。集團位於四川威遠的頁岩氣液化工廠預計於2023年初竣工，屆時將成為西南區域的調峰儲氣基地。入股上海燃氣有限公司（上海燃氣）年內已經完成，可利用上海燃氣所擁有兩個LNG碼頭設施的使用權，為集團加強氣源保障。

隨著俄羅斯與中國內地的天然氣管道在2019年接通，東北地區氣源瓶頸得到了極大的改善，在能源供應方面更加穩定。工業方面，受惠內地煤改氣政策，繼續帶動售氣量有可喜增長。此外，集團大力開拓供熱供暖業務，在商業領域依託熱水和節能技術挖掘客戶，在民用市場推廣分布式居民供暖和集中式小區供暖，形成天然氣在供熱供暖領域的高效應用。

「雙碳」目標下，再生能源產業作為國家推動的重點領域，商機巨大；隨著中國經濟發展和城鎮化加速推進，城市地區探索零碳發展的創新路徑是支撐全國實現「碳中和」的基礎。集團依託雲計算、大數據、物聯網等技術，在工業園區構建多能聯供、光伏、儲能、充換電等綜合能源體系，實現園區能源管理去碳化、數碼化，助力零碳城市建設。

今後，集團將持續與母公司中華煤氣發揮協同效應，借助我們在內地所擁有的約40萬工商業客戶、5萬員工團隊、大容量儲能技術等，推進零碳智慧園區開發落地，同時在四千萬民用客戶方面，繼續提供安全、優質的產品和服務。



集團繼續加強自家品牌「港華紫荊」的銷售，除爐具、熱水器、抽油煙機、乾衣機等燃氣具產品以及訂製化的廚房和智能廚房設備外，港華紫荊統籌發展內地民用供暖供熱業務，打造「港華供暖」品牌，拓展內地採暖爐市場。集團亦聚焦「舒適」及「健康」兩大生活主線，攜手多個行業優秀合作夥伴，從健康管理、健康教育、健康消費等領域為客戶提供一站式、多元化的服務。今後還將積極發揮與母公司的資源優勢，統籌協調布局「大棋盤」，致力建立更為完備的發展格局。

展望2022年，我們在繼續穩固發展城市燃氣業務的同時，擴大推進零碳智慧園區業務。與此同時，集團將加大對科技研發的力度和投入，掌握能源領域的領先技術，務求使我們的核心競爭力始終保持優勢地位。集團的目標是力爭用5至10年的時間，發展壯大成為中國能源管理行業的領導者。

新冠肺炎疫情持續迅速蔓延，集團將審慎平衡業務發展及營運上之需要，確保留有較充裕之資金，以備所需。

中央政府及內地各有關方面全力支援香港應對兩年來最嚴峻之第五波疫情，迅速出台及落實一系列援港抗疫措施，並確保醫療及生活物資供應穩定，我們謹代表公司致以衷心感謝。

最後，本人謹此代表董事會同仁，就全體股東對本公司的支持，全體同事一年來辛勤努力及付出，致以誠摯的感謝。

主席
李家傑博士
2022年3月17日